



AVICOLA BUCUREȘTI SA

**RAPORTUL
CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE**

PRIVIND

**SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU ANUL ÎNCHEIAT
LA 31 DECEMBRIE 2017**

Întocmite în conformitate cu
O.M.F.P. nr. 1802/2014

RAPORT DE GESTIUNE AL ADMINISTRATORILOR SOCIETĂȚII AVICOLA BUCUREȘTI S.A. PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR 2017

I. INFORMAȚII GENERALE

- | | | |
|------|---|---|
| 1.1 | Data raportului | 31.12.2017 |
| 1.2. | Denumire emitent | AVICOLA BUCUREȘTI S.A |
| 1.3. | Sediul social | BUCUREȘTI, Str. Splaiul Unirii, Nr.16, Camera 310
Tel. 021/2300448, Fax: 021/2313114 |
| 1.4. | Nr. de înmatriculare la Oficiul Registrului
Comerțului | J40/12/1991 |
| 1.5. | Cod unic de înregistrare | 1551768, atribut fiscal RO |
| 1.6. | Capital social subscris, din care: | 20.073.828 lei |
| | - vărsat | 20.073.828 lei |
- 1.7. **Înființarea societății comerciale:** Avicola București S.A. provine din Întreprinderea de stat **CENTRALA PENTRU PRODUCȚIA AVICOLĂ BUCUREȘTI**, societate comercială care s-a înființat în anul 1991, prin reorganizarea fostelor întreprinderi de stat cf. Legii nr. 15/1990. Temeiul juridic de constituire a societății comerciale: H.G. 1250/1990.
- 1.8. **Piațape care se tranzacționează valorile mobiliare emise:** Bursa de Valori București, secțiunea RASDAQ, simbol BVB – ATS AeRO.

II. CAPITALUL SOCIAL ȘI ACȚIONARIII

Capitalul social a fost diminuat în cursul anului 2014 în două etape (iar diminuarea capitalului a fost finalizată în anul 2015), astfel :

- Prin **Hotărârea AGEA nr. 37/25.08.2014** acționarul SIF Muntenia SA a fost scutit de vărsământul în sumă de 3.017.525 lei aferent majorării de capital social decisă prin Hotărârea AGEA 33/24.02.2012. La majorarea de capital din anul 2012 SIF MUNTENIA a subscris acțiuni în valoare de 4.967.895 lei. Până la data de 25.08.2014 SIF Muntenia achitase suma de 1.950.370 lei, diferența până la valoarea tuturor acțiunilor subscrise fiind de 3.017.525 lei, reprezentând contravaloarea a 1.207.010 acțiuni, pentru care acționarul a fost scutit de vărsământ.
- Prin **Hotărârea AGEA nr. 38/25.08.2014** acționarii societății au decis diminuarea capitalului social în vederea acoperirii pierderilor contabile înregistrate de societate în valoare de 6.825.535 lei, din care 573.596 lei pierdere reprezentând rezultatul reportat provenit din aplicarea prima dată a IAS, mai puțin IAS29 plus diferența provenită din corectarea erorilor fundamentale prin diminuarea numărului de acțiuni în temeiul art. 207, alin. 1, lit. a) din Legea 31/1990.

Reducerea numărului de acțiuni s-a realizat proporțional cu procentul deținut de fiecare acționar din capitalul social, respectiv cu un indice de diminuare de 0,7462. În situația în care, ca urmare a reducerii, numărul de acțiuni care a revenit unui acționar nu a fost număr întreg, numărul de acțiuni care a revenit acționarului respectiv a fost determinat prin rotunjire în plus până la cel mai apropiat număr întreg.

Practic în prima etapă s-au scăzut cele 1.207.010 acțiuni scutite de vărsământ și apoi la numărul de acțiuni rezultat a fost aplicat coeficientul de diminuare de 0,7462.

Finalizarea operațiunilor de micșorare a capitalului social a avut loc în prima parte a anului 2015. Capitalul social după micșorare se prezintă astfel:

Capitalul social : 20.073.827,50 lei

Societatea de Investiții Financiare MUNTENIA S.A. :

- 7.981.093 acțiuni
- 19.952.732,50 lei
- 99,39675% din capitalul social.

Acționari persoane fizice și juridice :

- 48.438 acțiuni
- 121.095 lei
- 0,60325% din capitalul social

În anul 2017 nu s-au înregistrat alte modificări ale capitalului social.

III. PIAȚA PE CARE SUNT TRANZACȚIONATE ACȚIUNILE SOCIETĂȚII

În Monitorul Oficial nr. 774/24.10.2014 a fost publicată **Legea nr 151/2014 privind clarificarea statutului juridic al acțiunilor care se tranzacționează pe Piața RASDAQ sau pe piața valorilor mobiliare necotate** care prevede obligarea companiilor ale căror acțiuni sunt tranzacționate pe piața RASDAQ și pe piața valorilor mobiliare necotate dar tranzacționate de pe Bursa de Valori București să decidă în AGA dacă se muta la cota unei piețe reglementate, dacă se transferă pe un sistem alternativ de tranzacționare (ATS) sau dacă devin societăți închise.

În aplicarea acestei legi, societatea a convocat AGA pe data de 19.02.2015, și a hotărât să ceară admiterea la tranzacționare pe ATS administrat de BVB.

Consultantul autorizat ales a fost SSIF Broker.

Procedura s-a derulat fără incedente, iar Avicola București a fost admisă la tranzacționare pe ATS administrat de BVB denumit AERO prin Decizia ASF nr. 1451/03.07.2015.

În cursul anului 2017 nu s-au efectuat tranzacții cu titluri Avicola (simbol AVBW) ultimul preț de tranzacționare (din data de 06 Septembrie 2016) fiind de 2 RON/acțiune. La acest nivel al cotației bursiere capitalizarea societății este în suma de 16,059,062 RON.

IV. ACTIVELE SOCIETĂȚII

Precizarea amplasării și a caracteristicilor principalelor capacități de producție în proprietatea societății comerciale

CAPACITĂȚI DE PRODUCȚIE ÎN ANUL 2017

T I N E R E T

Nr. crt.	Ferma	Capacitatea de producție					
		Hale	Totală		Hale	Utilizată	
			m.p.	cap.		m.p.	cap.
1	Codlea	6	7.200	93.600	2	2.400	15.600
2	Mihăilești - Ferma 1	9	10.800	265.000	9	10.800	265.000
3	Butimanu	12	14.400	200.000	2	2.400	45.000
T o t a l		27	32.400	558.600	13	15.600	325.600
% realizat			100%	100%		48,15%	58,29%

Observații:

1. Codlea – din cele 6 hale, 2 hale sunt retehnologizate cu utilaje Big Dutchman, iar celelalte 4 hale sunt dezafectate la interior și necesită modernizare. Până când se va realiza modernizarea, cele 4 hale sunt în conservare.
3. Butimanu – din cele 12 hale, două sunt funcționale (halele 7, 8), 4 hale sunt dezafectate la interior, trecute în conservare și necesită modernizare pentru a fi funcționale, iar pentru halele 1-6 trebuie obținut certificat de urbanism pentru demolare.

A D U L T E

Nr. crt.	Ferma	Capacitatea de producție					
		Hale	Totală		Hale	Utilizată	
			m.p.	cap.		m.p.	cap.
1	Codlea	10	12.000	75.360	6	7.200	52.740
2	Mihăilești - Ferma 3	12	14.400	126.900	12	14.400	114.470
3	Mihăilești - Ferma 4	18	21.600	140.400	6	7.200	50.100
4	Mihăilești - Ferma 6	6	7.200	63.000	6	7.200	63.000
5	Mihăilești - Ferma 7	3	3.600	42.000	2	2.400	32.000
6	Mihăilești - Ferma 8	2	2.400	18.000	2	2.400	18.000
7	Butimanu	6	7.200	53.520	5	6000	44.600
T o t a l		57	68.400	519.180	39	46.800	374.910
% realizat			100%	100%		68,42%	72,07%

Observații:

1. Codlea – din cele 10 hale sunt utilizate 6 hale care au fost retehnologizate cu utilaje Big Dutchman, o hală a fost dezafectată și transformată în platformă de dejecții, 3 hale au fost dezafectate la interior, necesită modernizare și sunt trecute în conservare până la realizarea modernizării.
2. Mihăilești - Ferma 3 are în componență 12 hale din care 11 echipate cu paturi și cuibar automat și o hală dotată cu echipament de creștere în baterie a găinilor.

3. Mihăilești - Ferma 4 - din cele 18 hale aflate în componența fermei 4, 6 au fost modernizate cu utilaje Big Dutchman și sunt folosite pentru creșterea și exploatarea găinilor ouătoare, o hală a fost transformată și clădirea este folosită pentru producerea furajului, alte trei hale au destinația depozit cereale, 8 hale sunt dezafectate și necesită modernizare pentru a putea fi redat producției.
4. Mihăilești -Ferma 6 are în componență 6 hale care au în dotare cuibare manuale fiind utilizate integral.
7. Butimanu din cele 6 hale 5 sunt funcționale, o hală este dezafectată și necesită modernizare pentru a fi funcțională.

Dreptul de proprietate asupra activelor societății este grevat de următoarele:

Pe data de 31.08.2015 s-a încheiat cu Credit Europe Bank un Contract de credit care stabilește constituirea următoarelor garanții : ipoteca imobiliară de rang I asupra imobilului situat în localitatea Mihăilești, județul Giurgiu, Str. Fermei, nr. 1, alcătuit din teren extravilan în suprafață de 47.792 m.p. și construcțiile edificate pe acesta, imobil situat în Mihăilești strada Stejarului nr.10, județul Giurgiu alcătuit din teren în suprafață de 28.062 mp și construcțiile edificate pe acesta conform decizie CA nr.1/29.08.2016 și contractului încheiat cu Credit Europe Bank și ipoteca mobilă asupra conturilor împrumutatului și garantului AVICOLA BUCUREȘTI SA deschise la banca pentru garantarea produselor de credit, bilete la ordin, ipoteca mobilă asupra creanțelor care provin din contractele comerciale, ipoteca mobilă asupra creanțelor care provin din facturile fiscale emise și ipoteca mobilă asupra universalității de creanțe bănești ce decurg din activitatea comercială.

V. ACTIVITATEA DE PRODUCȚIE ÎN ANUL 2017 S-A DERULAT PENTRU URMĂTOARELE ACTIVITĂȚI:

1. *Reproducție Rase Ușoare / Grele,*
2. *Găini Ouă Consum,*
3. *Producerea furajelor combinate.*

Principalii indicatori tehnici realizați în anul 2017 sunt prezentați separat pe categorii genetice, comparativ cu BVC-ul anului 2017.

1. Activitatea de reproducție rase ușoare

Ponderea acestei activități în totalul efectivelor medii de rase ușoare la nivel de societate reprezintă 7,80 %.

Activitatea de exploatare a părinților de reproducție rase ușoare s-a desfășurat în ferma Codlea. Astfel, la ferma Codlea s-a derulat Programul de părinți Lohmann Brown Classic din care rezultă hibridul comercial cu același nume specializat în producția de ouă pentru consum.

La categoria reproducție rase ușoare s-a realizat un efectiv mediu de 27,72mii capete, o producție medie de 272,7 buc. și un procent de mortalități de 15,29 %.

Producția totală de ouă a fost 7.558,68 mii buc., cu 2.675,69 mii buc. mai mică, comparativ cu producția de ouă realizată în anul 2016.

Pierderile prin mortalități au fost cauzate de colibaciloză, enterita necrotică, prolaps cloacal, peritonite viteline, ooforite și retenții de ou.

Consumul specific realizat a fost de 181,16 g.n.c./ou, cu 25,56 g.n.c./ou mai mare, comparativ cu prevederile BVC-ului (155,60 g.n.c./ou).

În anul 2017 exploatarea loturilor adulte s-a făcut numai în hale rețehnologizate, pe fondul prelungirii exploatării loturilor de adulte la ferma Codlea (halele 7,8 și 9) în scopul obținerii celui de-al doilea ciclu de producție.

În anul 2017 incubarea ouălor și obținerea puilor de o zi s-a realizat atât în stația de incubație nr. 2, Mihăilești cât și în Stația de incubație Codlea.

Au eclozionat 4.977,954 mii ouă, din care au rezultat 3.795,611 mii pui o zi, cu un procent de ecloziune de 76,25%. S-au livrat 747,957 mii puicute o zi, cu 271,043 mii capete mai puțin decât prevede BVC-ul și 251,465 mii buc. ouă embrionate.

2. Activitatea de producție la categoria găini ouă consum

Ponderea acestei activități din totalul efectivelor medii de rase ușoare, în anul 2017, a fost de 92,20%. S-a realizat un efectiv mediu de 327,83 mii cap.

Producția medie de ouă realizată a fost de 245,08 buc., cu 3,66 buc. mai mică decât cea prevăzută de BVC. Consumul specific a fost de 171 g.n.c./ou, cu 9,99 g.n.c./ou mai mic comparativ cu BVC-ul (180,99 g.n.c./ou).

Producția totală de ouă a fost de 67.989,119 mii buc., cu 13.553,212 mii buc. mai mică comparativ cu BVC-ul. Pierderile prin mortalități au fost de 8,23% și s-au datorat caheziei, colibacilozei, ooforitelor, peritonitei viteline și prolapsului cloacal.

În anul 2017 s-au introdus la creștere 615,46 mii capete puicute hibride o zi în scopul popularii fermelor proprii și onorării contractelor de livrare a puicutei hibride, la vârsta de 16 săptămâni. Consumul mediu zilnic de furaj a fost de 54 g furaj/z.f., iar pierderile prin mortalități au fost de 3,16 % și s-au datorat hipotrepsiei, peritonitelor viteline și nefrozelor urice.

3. Producerea furajelor combinate

În anul 2017 s-au produs în cadrul S.C. Avicola București S.A., **17.825,338 to** furaje combinate.

VI. PIAȚA

Industria europeană a creșterii păsărilor se confruntă cu o serie întreagă de reglementări privind bunăstarea animalelor, siguranța alimentară, precum și conservarea mediului. Mai mult de 15% din costurile de producție (vezi studiul https://www.wageningenur.nl/upload_mm/6/5/f/8f9e79f4-9f56-4149-ab6a-f9f718d8e934_2014-041%20vHorne_web.pdf) pot fi atribuite direct acestor reglementări ale UE.

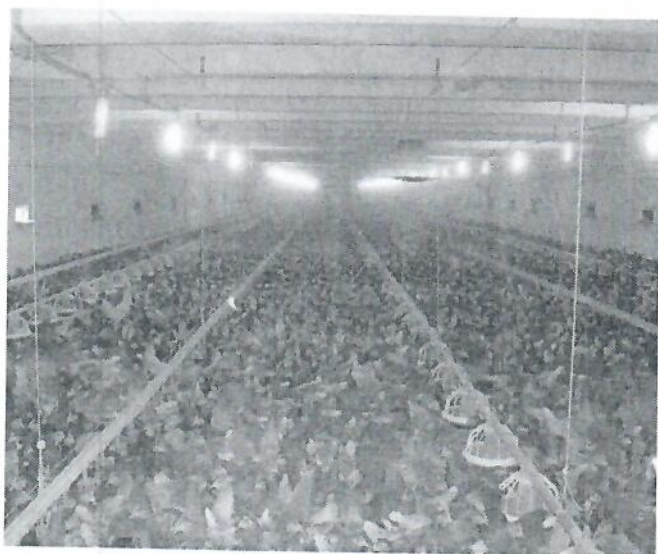
Interdicția privind creșterea găinilor în cuști neîmbunătățite a crescut în mod semnificativ costurile de creștere a găinilor ouătoare. Deoarece nu există astfel de reglementări în țări din afara UE și produsele din ouă importate nu sunt supuse standardelor UE, competitivitatea sectorului european de producție ou consum este subminată.

În același timp, UE este implicată în negocierile multilaterale prin Organizația mondială a comerțului (WTO) și bilaterale (de exemplu cu Statele Unite ale Americii, Mercosur, India, Ucraina), negocieri destinate să liberalizeze în continuare comerțul, să reducă în continuare tarifele de import sau să le elimine cu totul. Acest lucru va duce în viitor la o nouă serie de probleme pentru competitivitatea producției de ouă consum în UE.

Activitatea comercială – vânzări ouă consum

În România sunt produse numai cca. 1,6 miliarde ouă în condiții industriale (cca. 37% din total producție), care să poată fi comercializate conform HG 415/2004, adică să fie sortate, marcate, ambalate, pastrate la temperatura de maximum 14°C și comercializate corespunzător, și cca. 2,7 miliarde ouă produse în micile gospodării țărănești.

Consumul total intern este cifrat la aproximativ 4,3 miliarde de bucăți.



Societatea Avicola București a realizat o cota de piață la nivel național de 5%, iar cota de piață pe București a fost de 10%.

Pe segmentul de piață – producția de ouă consum nesituăm printre primii 10 producători.

Principalii competitori sunt: Toneli, Ovoest, Avicola Lumina, Ovosib, Rikado, Super Eggs, Vanbet, Avi Putna, Agrobanat.

Anul 2017 a fost unul bun pentru producătorii de ouă consum. În cursul anului 2017 s-a resimțit efectul pozitiv al creșterii prețurilor la ou din cauza scandalului Fipronil izbucnit în a doua jumătate a anului în Vestul Europei.

Cu toate acestea în întregul an 2017 Avicola București a vândut pe piața internă o cantitate de ouă cu 27,68% mai mică față de anul 2016, însă prețul mediu realizat a fost de 0,3755 lei/ouă față de 0,2925 lei/ouă realizat în anul 2016.

Comerț comunitar: Societatea a achiziționat din țări UE 2.518.560 bucăți ouă la prețul mediu de 0,2845 lei/ouă și a vândut către țări UE un număr de 26.043.007 bucăți ouă la prețul de 0,3447 lei/ouă, acoperind o cerere crescută pe piețele Vest Europene.

Pe o piață puternic fragmentată cu un număr foarte mare de produse și competitori, Avicola București deține un număr de 7 clienți principali pe piața din România și clienți pe 5 piețe externe (Germania, Franța, Danemarca, Olanda, Grecia).

Total vânzări realizate în anul 2017 au fost de 70.594.317 buc ouă față de 105.340.000 buc ouă prevăzute în BVC, o nerealizare cantitativă de 32,98%, datorată imposibilității achiziționării de ouă din import în trimestrul IV al anului, conform prevederilor bugetare. Prețul mediu realizat a fost cu 2,70% mai mare față de prevederile bugetate.

VII. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

AVICOLA BUCUREȘTI S.A. s-a angajat să atingă standarde ridicate de guvernare corporativă. Considerăm că o bună guvernare corporativă asigură claritatea raporturilor dintre acționari, Consiliul de Administrație și conducerea executivă. Asigurarea unui cadru clar bazat pe principii ferme ajută pe termen lung la maximizarea valorii pentru acționari.

În urma aplicării prevederilor Legii nr. 151/2014 privind clarificarea statutului juridic al acțiunilor care se tranzacționează pe piața RASDAQ sau pe piața valorilor mobiliare necotate, Avicola București a optat pentru cotația pe BVB piața AERO. La începutul anului 2016, Bursa de Valori București a emis Principii de guvernare corporativă aplicabile societăților cotate pe acest sistem de tranzacționare.

Avicola studiază prevederile acestui cod și va comunica acționarilor printr-o Declarație de guvernare corporativă, măsura în care se va conforma acestor prevederi. Începând cu raportul anual aferent anului 2016, această declarație de guvernare corporativă va fi parte a raportului anual.

Drepturile acționarilor

Drepturile acționarilor minoritari ai companiei sunt protejate în mod adecvat în conformitate cu legislația națională în domeniu. Acționarii au dreptul de a obține informații relevante cu privire la companie în timp util și în mod regulat. Aceștia au dreptul de a fi informați cu privire la deciziile referitoare la schimbările corporative fundamentale în vederea înțelegerii drepturilor lor.

Consiliul de administrație

În cursul exercițiului financiar 2017, conducerea societății a fost asigurată de Consiliul de Administrație format din:

Petrescu Claudiu	- economist	- președinte
Iancu Liliana Elena	- economist	- membru pe perioada 01.01.2016 – 27.07.2016 devenind vicepreședinte din 28.07.2016
Iliuță Remus	- medic veterinar	- membru provizoriu din data de 03.10.2016 până la data AGOA convocată în data de 26.04.2017, numit în baza Deciziei nr. 03 / 30.06.2016 a Consiliului de Administrație. În baza Hotărârii AGOA 46 / 27.04.2017, d-l Iliuță Remus a fost numit membru până în 2020.

Responsabilitățile consiliului de administrație în 2017 au fost cele definite prin lege și prin actul constitutiv al Societății. La AGOA de bilanț a anului 2017, care va avea loc pe data de 25 Aprilie 2018 se va aproba semnarea de contracte de administrare între societate și administratorii societății. În funcție de prevederile acestor contracte se vor actualiza documentele interne de funcționare ale Consiliului de administrație.

Contractele de administrare care vor fi încheiate de administratori și contractul directorului general definesc, în limitele prevederilor legale, atribuțiile și competențele acestora, stabilesc drepturile și obligațiile acestora în raport cu societate

Conducerea executivă a societății a fost asigurată de:

Zarug Terez	- director general	- angajat cu contract de mandat pe perioadă determinată de 3 (trei) ani, prelungit în data de 03.02.2017; - nu există acorduri, înțelegeri sau legături de familie în baza cărora a fost numit în conducerea executivă; - nu deține acțiuni.
Burtan Marilena	- director tehnic în perioada, numit din 01.07.2016	- angajat cu contract de muncă pe perioadă nedeterminată; - nu există acorduri, înțelegeri sau legături de familie în baza cărora a fost numit în conducerea executivă.

Remunerarea membrilor Consiliului de Administrație și a directorilor respectă în totalitate prevederile Legii 31/1990 (Legea societăților comerciale), fiind transparentă și controlată integral de către acționari.

Promovarea femeilor

Compania susține diversitatea de gen și promovarea femeilor în funcții de management, fiind un exemplu de buna practica pentru piata specifica.

VIII. RESPONSABILITATEA SOCIALĂ A CORPORAȚIEI

Această implicare a societății Avicola București S.A. în cercetarea pentru producția de alimente sănătoase, alimentația funcțională este una din **fațetele responsabilității sociale a corporației**, alături de:

- a) dezvoltarea sustenabilă (concretizată prin dezvoltarea cu un minim de fonduri atrase împrumutate, accesarea de fonduri europene și pentru cercetare).
- b) implicarea conducerii societății în dezvoltarea permanentă a instruirii personalului.
- c) oferirea de oportunități de învățare și muncă, integrare profesională, persoanelor aflate la risc de marginalizare socială.

IX. AUDITUL INTERN

Auditul intern trebuie să supervizeze administrarea companiei pentru a verifica dacă situațiile au fost întocmite legal, în conformitate cu înregistrările, dacă acestea sunt efectuate în mod regulat și dacă evaluarea elementelor de patrimoniu a fost realizată în conformitate cu regulile stabilite pentru întocmirea și prezentarea situației financiare. Auditorii interni informează Consiliul de Administrație despre neregulile constatate în administrare și despre încălcarea prevederilor legale și ale prevederilor actului constitutiv. Aceștia, la rândul lor, informează Adunarea generală în legătură cu cazurile mai importante.

Auditul intern este asigurat de către firma SC GLOBAL MONEY CONSULTING SRL, autorizată CAFR, care și-a desfășurat în 2017 activitatea pe baza Planului de audit intern aprobat de către conducerea societății, cu respectarea prevederilor legale și profesionale aplicabile (Hotărârea Guvernului 88/2007 privind auditul intern).

X. MANAGEMENTUL RISCULUI

Managementul riscului reprezintă totalitatea activităților care au ca scop identificarea, cuantificarea, monitorizarea și controlul riscurilor, astfel încât să se asigure respectarea principiilor politicii generale de risc.

Gestionarea eficientă a riscurilor este considerată vitală în vederea atingerii obiectivelor strategice și pentru a asigura calitatea beneficiilor acționarilor pe o bază continuă.

A. Politica privind riscul financiar

Riscul financiar reprezintă, în mod normal, riscul asociat oricărei forme de finanțare la care apelează o companie. Riscul financiar este riscul adițional pe care îl are un acționar atunci când compania utilizează surse suplimentare față de capitalurile proprii (împrumuturi, credit furnizori etc.).

1. **Riscul de lichiditate** reprezintă riscul ca o companie să nu aibă suficientă lichiditate pentru a-și achita datoriile față de terți (furnizori, bugetul statului, angajați) la un moment dat pe parcursul activității sale. Astfel, companii care par profitabile datorită rezultatelor pozitive înregistrate în timp pot să ajungă în insolvență sau chiar faliment din cauza faptului că nu gestionează suficient de bine lichiditatea companiei.

Societatea aplică prevederile contractuale, cu toate acestea datorită situației economice generale există încă întârzieri semnificative la încasarea veniturilor.

Față de anul 2016 în anul 2017 ritmul încasărilor a scăzut de la 59 zile în anul 2016 la 25 de zile în anul 2017.

2. **Riscul de contrapartidă** se referă la riscul la care se expune o companie prin intrarea în relații comerciale cu diverși participanți. Cele mai mari riscuri vin din partea clienților care sunt susceptibili să ajungă în situația în care nu pot achita bunurile și serviciile obținute de la companie. Astfel, în cazul în care sumele neîncasate cresc foarte mult, compania nu își va mai putea achita datoriile față de furnizorii săi și - ca într-un efect de domino - , toate companiile vor avea probleme.

Anterior demarării relației comerciale societatea solicită rapoarte de bonitate de la COFACE, lider mondial în domeniu.

3. **Riscul de schimb valutar** apare atunci când compania nu realizează o acoperire adecvată a încasărilor și a plăților în diverse monede. De exemplu, o companie care vinde produsele în lei dar își finanțează imobilizările corporale în euro, este expusă la o eventuală devalorizare a leului față de euro, suma datoriilor sale față de bancă „atarnand”, mai greu în situațiile sale financiare. În cazul unei companii cu activitate diversificată, acest risc este mult mai extins din cauza faptului că există o multitudine de factori de care trebuie să țină cont: diverse valute în care își procură materiile prime, diverse valute în care își distribuie produsele finite pe diverse piețe, costuri locale în lei (salarii, utilități). În plus, anumite sume în valută sunt încasate sau plătite pe termen scurt sau doar o dată pe an. Pentru a diminua riscul de schimb valutar este necesar să se centralizeze și să se estimeze cât mai precis aceste sume atrase și consumate, astfel încât să existe o imagine de ansamblu cât mai bună.

Variantele folosite de societate sunt:

- nettingul, respectiv închiderea încasărilor de la clienți cu plăți către furnizori în aceeași monedă, în perioade de timp succesive;
- finanțarea activității în aceleași monede în care se realizează și principalele încasări.

B. Politica privind riscul comercial

Riscul comercial provine din relațiile cu partenerii de schimburi comerciale.

1. Din relațiile cu furnizorii:

- Modificările frecvente ale prețurilor unor materii prime;
- Modificarea calității unor materii prime, materiale;
- Dispariția unui furnizor important;
- Întârzierile de livrare.

Pentru a evita situațiile menționate societatea își diversifică în permanență portofoliul de furnizori atât pe plan local cât și pe plan global.

2. Din relațiile cu clienții:

- Scăderea bruscă a volumului cererii;
- Dispariția unui client important;
- Reducerea volumului sau anularea unor comenzi;
- Dependența de un număr restrâns de clienți;
- Apariția unor produse de substituție.

Societatea are înțelegeri comerciale cu mai mulți clienți, atât intern cât și externi, urmărește permanent evoluția pieții și își optimizează livrările în funcție de beneficiile obținute.

C. Politica privind riscul operațional

Riscul operațional este riscul de pierdere care decurge din caracterul necorespunzător al proceselor interne și din erori umane și deficiente ale sistemelor Societății sau din evenimente externe și include:

- riscul juridic și de documentare;
- riscul care decurge din procedurile de tranzacționare cu clienții și furnizorii desfășurate de companie.

Societatea urmărește cu strictețe respectarea procedurilor interne și implementate.

D. Politica privind riscul reputational

Riscul reputational – riscul actual sau viitor de afectare negativă a profiturilor și capitalului determinat de percepția nefavorabilă asupra imaginii unei instituții de către clienți, contrapartide, acționari, investitori sau autorități.

Principalele *obiective ale politicii privind administrarea* riscului reputational sunt:

1. Consolidarea poziției și a imaginii pe piața locală, atât față de parteneri cât și față de acționari, prin intermediul unei comunicări adecvate;
2. Confirmare solidității performanței financiare în cadrul pieței;
3. Controlul riscurilor operationale și a celorlalte categorii de riscuri care pot afecta reputația și imaginea Societății.

Societatea va acționa în două direcții:

1. Pentru consolidarea renumelui și a reputației în piață;
2. Pentru gestionarea eficientă a eventualelor evenimente care pot da naștere riscului reputational.

E. Politica privind riscul special de profil

Riscul special de profil constă în răspândirea de diferiți agenți patogeni și de boli.

Pentru a reduce aceste riscuri, societatea a implementat o serie de măsuri de biosecuritate. Deasemenea, o monitorizare permanentă a stării de sănătate a efectivelor de păsări este necesară. Intensitatea riscului variază de la o fermă la alta și de la o țară la alta.

XI. ANALIZA REZULTATELOR ECONOMICO-FINANCIARE

Activitatea societății în 2017 a fost influențată :

- Pozitiv, prin continuarea exportului pe relația Germania (ouă), Bulgaria și Moldova (tineret);
- Pozitiv prin încasarea sumei de 955.266 lei subvenție FEADR;
- Negativ prin creșterea costului la furaje cu 0,80% de la 0,993 lei/kg în 2016, la 1,001 lei/kg în anul 2017.
- Creșterea salariului minim pe economie

În anul 2017 S.C. Avicola București S.A. a înregistrat următoarele rezultate:

a) profit brut	106.635 lei
b) profit net	106.635 lei
c) cifra de afaceri	40.899.313 lei
d) venituri totale	61.814.804 lei
e) cheltuieli totale	61.708.169 lei
f) disponibilități la 31.12.2017	465.042 lei
g) depozite bancare	1.680.448 lei

Situația economică din anul 2017 s-a reflectat și în activitatea economico-financiară a societății. Profitul net este mai mic cu 58.412 lei, iar cifra de afaceri este mai mare cu 4.353.514 lei în comparație cu anul 2016.

Analiza economico-financiară a societății prezentată prin **indicatorii de rentabilitate, de gestiune și de lichiditate**, comparativ cu anul 2016, se prezintă după cum urmează:

a. Rezultatele economice reflectate prin indicatorii economici de sinteză se prezintă astfel:

Nr. Crt.	Indicator	2016	2017
1.	Rata profitului net (Profit net/Cifra de afaceri*100)	0.4516%	0,2607%
2.	Rata rentabilității financiare (Rezultat net/Capitaluri proprii)	0,003	0,002
3.	Productivitatea muncii (Cifra de afaceri/Nr.mediu de personal) - lei	214.975	232.382

b. Lichiditatea reflectă capacitatea componentelor patrimoniale curente de a se transforma într-un termen scurt în disponibilități pentru a satisface plata datoriilor la termenele scadente.

Nr. Crt.	Indicator	2016	2017
1.	Rata solvabilității (lichidității) generale (Active circulante/Datorii pe termen scurt)	2,73	2,98
2.	Lichiditatea imediată ((Active circulante-Stocuri)/Datorii pe termen scurt))	0,74	0,87

Indicatorul lichidității imediate este supraunitar ceea ce reflectă achitarea fără probleme a datoriilor curente.

c. Analiza indicatorilor care exprimă gradul de îndatorare și solvabilitatea

Nr. Crt.	Indicator	2016	2017
1.	Rata îndatorării (Datorii/Capitaluri proprii x 100)	19,61	18,33
2.	Rata solvabilității (Capitaluri proprii/Total pasiv x100)	81,96	82,73

AVICOLA BUCUREȘTI S.A. poate fi încadrată în categoria societăților cu o solvabilitate bună. În ceea ce privește rata îndatorării, aceasta a scăzut în anul 2017 comparativ cu 2016, cu 6,53 %. Valoarea acestui indicator este considerată a fi bună dacă nu depășește 50%.

Situația datoriilor

La 31.12.2017 volumul total al datoriilor este de 10.605.489 lei.

Datoria către furnizori reprezintă 53,11 % din total datorii pe termen scurt. În cadrul furnizorilor, o pondere însemnată o constituie datoria către AMEROPA GRAINS SA în sumă de 1.070.939,62 lei.

Situația creanțelor

Totalul creanțelor la 31.12.2017 este de 6.633.052 lei, în descreștere cu 943.758 lei față de 31.12.2016, din care soldul contului 461 „Debitori diverși” – AVI FINANCIAL INVEST reprezentând 424.989 lei, iar Stanciu Angelia reprezentand 663.221 lei, suma de recuperat ca urmare a tranzacției aprobate în AGA din data de 18.04.2014.

XII.FORȚA DE MUNCĂ, MIȘCAREA PERSONALULUI ÎN ANUL 2017, PRODUCTIVITATEA MUNCII

Structura personalului pe categorii de personal în anul 2017, comparativ cu 2016, se prezintă astfel:

Categorია de personal	Număr mediu de personal		%
	2016	2017	
TESAdin care:	30	32	106,67 %
Cu studii superioare	23	25	108,70 %
Muncitori	140	144	102,87 %
TOTAL	170	176	103,53%

Numărul mediu al salariaților a crescut față de anul 2016 cu 3,53%.

Productivitatea muncii a înregistrat următoarea evoluție:

Nr. Crt.	Indicator	UM	2016	2017	%
					2017/2016
1.	Număr mediu de personal	Persoane	170	176	103,53 %
2.	Cifra de afaceri	lei	36.545.799	40.899.313	111,91 %
3.	Productivitatea muncii	lei/pers.	214.975	232.382	108,10 %

XIII. PROGRAMUL DE INVESTIȚII

În anul 2017 s-au efectuat din fonduri proprii investiții totale în sumă de **1.631.901 lei**:

- echipament creștere păsări	1.260.052 lei
-debecatoare(2 buc)	33.272 lei
- sistem de marcare ouă	12.118 lei
- transpalet electric	4.600 lei
- hidranți exteriori și amenajări	54.537 lei
Fabrica de ouă lichide	
- modernizare centru sortare ouă	94.149 lei
- remorca agricolă	5.987 lei
- amenajare depozit ambalaje	59.987 lei
- pompa de spălat(2 buc)	12.550 lei
- pardoseala elicopterizată	30.066 lei
- stație reducere presiune CO2	13.702 lei
- vas expansiune hidrofor	8.979 lei
-electropompasubmersibila pentru statia de pompare	4.249 lei
-canal dejecții	13.354 lei
- alte investiții	24.299 lei
TOTAL:	1.631.901 lei

Pentru obținerea surselor necesare programului de investiții, societatea a contractat o linie de credit de la Credit europe Bank printr-o Decizie a Consiliului de administrație, care a fost ratificată în AGA din data de 18.02.2016.

În data de 13.08.2015 membrii Consiliului de Administrație au semnat decizia nominală cu numărul 1/13.08.2016 prin care au aprobat contractarea de facilități de credit cash de la Credit Europe Bank (România) S.A în valoare de **4.000.000 lei**, sub formă de facilitate de credit, overdraft (linie de credit), în sumă de **3.000.000 lei**, cu maturitatea la data de 01.09.2018 și sub forma de facilitate de credit pentru finanțare creanțe, în sumă de **1.000.000 lei**, cu maturitatea la data de 01.09.2018, și constituirea unor garanții asupra unor active din patrimoniul societății (*maturitate revizuită prin contract la 09.09.2016*). Prin Actul adițional nr. 3 / 16.08.2017, maturitatea facilității de credit, overdraft (linie de credit) în sumă de 3.000.000 lei s-a prelungit până în 20.03.2018, iar facilitatea de credit pentru finanțarea creanțelor, în sumă de 1.000.000 lei s-a prelungit până în 01.09.2018.

În Cursul lunii septembrie, prin decizia CA nr.1/29.08.2016 s-a contractat suplimentar facilitatea de credit de investiții în sumă de **2.500.000 RON**, cu o maturitate de 3 ani (01.09.2019), pentru completarea surselor de finanțare a investiției „Ou lichid”. În cursul anului s-au efectuat trageri în suma de 1.073.386 RON, soldul la 31 Decembrie 2017 fiind de 1.255.999 **RON**.

XIV. POTENȚIALE PROBLEME LEGATE DE DREPTUL DE PROPRIETATE ASUPRA ACTIVELOR CORPORALE ALE SOCIETĂȚII COMERCIALE

Situația litigiilor

1. Legea nr. 10/2001 privind regimul juridic al unor imobile preluate în mod abuziv de către stat în perioada 6 martie 1945 – 22 decembrie 1989

1. Paraschiv Corneliu si alții vs. Avicola București SA, dosar deschis în baza legii nr. 10/2001 privind regimul juridic al unor imobile preluate în mod abuziv de către stat în perioada 6 martie 1945 – 22 decembrie 1989

Litigiul referitor la terenul și construcțiile din Moșneni, județul Constanța a început în anul 2002 când moștenitorii persoanei de la care statul român confiscase bunurile au solicitat, în baza Legii 10/2001 reconstituirea dreptului de proprietate asupra terenului de 26,7 ha și construcțiilor aferente.

În dosarul astfel constituit Tribunalul București a emis sentința civilă nr. 129/10.02.2004, devenită irevocabilă în anul 2006, prin care Avicola București SA a fost obligată să, „emită decizie de restituire cu privire la terenul de 26,7 ha din comuna 23 August, județ Constanța, identificat conform raport de expertiză și a construcțiilor cu respectarea art. 10 pct. 5 din Normele Metodologice de Aplicare a legii 10/2001”.

Conform art. 10 pct. 5 din Normele Metodologice de Aplicare a Legii 10/2001: *”În cazul în care pe terenul notificat se află edificate construcții care nu mai sunt necesare unității deținătoare, se poate dispune restituirea și a terenului aferent acestora dacă persoana îndreptățită achită unității deținătoare o despăgubire reprezentând valoarea reală actuală a construcției respective. Despăgubirea aferentă construcției se stabilește de unitatea deținătoare pe baza unei expertize extrajudiciare dispuse de aceasta. În toate cazurile această despăgubire nu poate fi mai mică decât valoarea contabilă de înregistrare a construcției în activul patrimonial al unității deținătoare la momentul emiterii deciziei de restituire. Oportunitatea aplicării acestei măsuri revine exclusiv unității deținătoare”*.

În considerarea respectării acestor dispoziții, în anul 2008, s-a întocmit de către FIN CONTROL CONSULTING SRL o expertiză extrajudiciară care a evaluat construcțiile la suma de 684.256 lei. Având în vedere că nivelul evaluării se situa sub valoarea contabilă, societatea a solicitat reclamanților ca despăgubirea să respecte nivelul minim prevăzut de normele metodologice menționate anterior, respectiv să reprezinte valoarea cu care aceste clădiri erau înregistrate în evidențele contabile ale societății, adică suma de **926.080 lei**.

În urma refuzului reclamanților de a achita această sumă, societatea a încercat să demareze executarea silită. Solicitarea societății de investire cu formula executorie a sentinței civile a fost însă respinsă de Tribunalul București ca lipsită de interes, recursul societății fiind de asemenea respins de Curtea de Apel București.

În anul 2009 reclamanții au deschis la Tribunalul București dosarul **nr. 23436/3/2009** prin care au solicitat încă o dată emiterea deciziei de restituire. Pe parcursul judecării Avicola București SA a depus și a comunicat reclamanților decizia de restituire numărul 1214/25.06.2009. Decizia a statuat restituirea terenului și a construcțiilor doar cu condiția achitării sumei de 926.080 lei. Dosarul a fost respins în urma invocării excepției autorității de lucru judecat.

În anul 2010 reclamanții au formulat o nouă cerere de chemare în judecată (**dosarul 9343/3/2010 Tribunalul București**) în care au solicitat anularea în parte a deciziei emise de societate și anume anularea clauzei referitoare la plata sumei de 926.080 lei.

În cadrul acestui dosar s-au efectuat expertize și contraexpertize contabile și de evaluare imobiliară. Ambii experți contabili au arătat că valoarea contabilă a construcțiilor ar trebui să fie “0” iar evaluarea

imobiliară a stabilit inițial ca valoarea construcțiilor este de 670.000 lei, nivel care a fost diminuat la contraexpertiză la valoarea de 119.168 lei.

În data de 26.03.2012 Tribunalul București a pronunțat soluția în dosarul 9343/3/2010: *"Admite în parte contestația, astfel cum a fost precizată. Obligă pârâta să comunice Decizia nr. 1214/25.06.2009 către fiecare dintre reclamanți. Respinge ca neîntemeiat capătul de cerere privind anularea în parte a Deciziei nr. 1214/25.06.2009 emise de pârâtă."* Practic instanța a respins capatul principal din cererea reclamanților și a menținut suma specificată în decizia nr. 1214/25.06.2009, respectiv 926.080 lei, obligând societatea doar să comunice decizia către fiecare dintre reclamanți.

În urma recursului formulat de reclamanți la data de 02.03.2015 Curtea de Apel București a pronunțat soluția *"Admite recursul. Casează sentința și trimite cauza pentru rejudecare la aceeași instanță."* Dosarul a revenit la Tribunalul București sub numărul 9343/3/2010*. În cadrul acestui dosar s-a dispus efectuarea unei noi expertize de evaluare imobiliară care a constatat că clădirile și celelalte construcții din Moșneni nu au nici o valoare. Expertul desemnat în cauză a determinat valoarea construcțiilor plecând de la premise absurde. Obiectivul principal al expertizei se referea la evaluarea construcțiilor edificate de Avicola București SA pe terenul de 26,7 ha din Moșneni Constanța, evaluare care trebuie să stabilească valoarea acestor construcții la data de 25.06.2009, data la care societatea a emis decizia nr. 1214. Expertul însă a considerat că situația de fapt constatată în septembrie 2015 îl îndreptățește să stabilească o valoare pentru anul 2009. Obiecțiunile societății noastre au fost respinse de instanță, însă au fost luate în considerare ca susțineri pe fondul cauzei.

La termenul din 11.01.2016 instanța a pronunțat soluția: *"Admite în parte contestația. Obligă pârâta la comunicarea deciziei nr. 1214/25.06.2009 către fiecare dintre reclamanți. Respinge ca neîntemeiat capătul de cerere referitor la anularea parțială a deciziei contestate. Cu drept de recurs în termen de 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică azi, 11.01.2016."*

Dupa aceste doua hotarari favorabile (la fond in 2012 si in rejudecare in 2016) Curtea de Apel Bucuresti, in recurs, dupa ce a ramas in pronuntare si a amanat de doua ori pronuntarea, a considerat ca este cazul sa repuna pe rol dosarul si **sa invoce din oficiu exceptia de nelegalitate art. 10 pct. 5 din Normele Metodologice de Aplicare a Legii 10/2001** respectiv teza finala *"În toate cazurile această despăgubire nu poate fi mai mică decât valoarea contabilă de înregistrare a construcției în activul patrimonial al unității deținătoare la momentul emiterii deciziei de restituire. Oportunitatea aplicării acestei măsuri revine exclusiv unității deținătoare"*. Dosarul 9343/3/2010* a fost suspendat iar excepția de nelegalitate a fost soluționată de secția de contencios administrativ a Curții de Apel București în data de 4 aprilie 2017. Instanța a constatat nelegalitatea articolului precizat anterior.

În urma constatării nelegalității prevederilor art. 10.5 instanța inițială va soluționa litigiul fără a lua în considerare prevederile considerate nelegale, ceea ce înseamnă că soluția probabilă va fi de admitere a cererii reclamanților și de anulare a deciziei de restituire în ceea ce privește cuantumul despăgubirii, respectiv suma de 926.080 lei.

O nouă valoare a despăgubirii va urma să aibă în vedere doar valoarea reală a construcțiilor, Ultima expertiză de evaluare imobiliară întocmită în dosar a constatat că clădirile și celelalte construcții din Moșneni nu au nici o valoare. Expertul desemnat în cauza a determinat valoarea construcțiilor plecând de la premise absurde. Obiectivul principal al expertizei se referea la întocmirea evaluării la data de 25.06.2009, data la care societatea a emis decizia nr. 1214. Expertul însă a considerat că situația de fapt constatată în septembrie 2015 îl îndreptățește să stabilească o valoare și pentru anul 2009.

Dosarul 9343/3/2010 a fost repus pe rol , termenul fiind 22.02.2018.

Pe de altă parte, în baza soluției inițiale din dosarul 9343/3/2010, societatea a deschis la Tribunalul București **dosarul nr. 24008/3/2012** în care a solicitat obligarea reclamanților inițiali la plata sumei menționate în decizie și anume 926.080 lei. După o perioadă de suspendare și nenumărate termene de judecată generate de interesul pârâților de a prelungi artificial judecata în data de 21.11.2016 am reușit obținerea unei soluții favorabile societății. **Instanța a obligat pârâtii să achite societății suma de 926.080 lei cu titlu de despăgubire și dobânda legală aferentă începând cu data de 11.01.2016.**

Parății au depus cerere de apel, iar în data de 26.10.2017 Curtea de Apel București a suspendat judecata până la soluționarea irevocabilă a dosarului 9343/3/2010.

2. Dosar nr. 26565/3/2017 Tribunalul Bucuresti

Reclamant : Regia Nationala a Padurilor Romsilva - Directia Silvica Ilfov

Parat : SIS Events & Fun SRL

Chemat în garanție :

- Avicola București
- Statul român prin Ministerul Finanțelor Publice
- Statul român prin Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale

Obiect : *“-constatarea existentei dreptului de administrare al Romsilva, Directia Silvica Ilfov asupra terenului forestier în suprafața de 0,23 ha, evidentiat în Amenajamentul Ocolului Silvic Bucuresti, Unitatea de productie II Baneasa, unitatea amenajistica 63 M3, cat si regimul juridic de teren fond forestier proprietate publica a statului; obligarea paratei sa lase în deplina administrare si folosinta terenul în suprafața de 0,23 ha”*

În anul **1993**, prin certificatul de atestare a dreptului de proprietate asupra terenului nr. 0657, eliberat de Ministerul Agriculturii și Alimentației, Avicola București S.A. a dobândit proprietatea imobilului (teren + construcție) aflat în București, Sector 1, Str. Jandarmeriei, Nr. 2, în suprafață de 13.854 mp, suprafață construită (inclusiv rețele și drumuri) 3.381 mp și suprafață liberă 10.473 mp.

În anul **2004**, imobilul a fost înstrăinat către Elite Center SRL în schimbul sumei de 1.080.000 euro + TVA, prin contractul de vânzare autentificat sub nr. 1334 / 27.09.2004 de BNP Ștefan Rosana – Olga. Ulterior, prin tranzacții succesive, imobilul a ajuns în proprietatea SIS Events & Fun SRL.

În anul **2017**, Romsilva a acționat în judecată proprietarul actual al imobilului și a solicitat recunoașterea dreptului de proprietate publică asupra unei părți a terenului și constatarea dreptului de administrare al Direcției Silvice Ilfov

Sușinerile reclamantei au ca fundament includerea terenului în discuție în cele șase amenajamente silvice întocmite periodic începând cu anul 1963, documente care încadrează porțiunea de teren în discuție în proprietatea publică a statului, cu regim de fond forestier aflat în administrarea Romsilva.

Actualul Proprietar, SIS Events & Fun SRL, având calitatea de pârât în dosar, a chemat în garanție Avicola București SA pentru ca aceasta, în temeiul garanției pentru evicțiune, să îl apere pe cumpărător, iar dacă nu reușește, să suporte consecințele evicțiunii.

Pârâtul a evaluat provizoriu prejudiciul produs ca urmare a unei eventuale evicțiuni parțiale la suma de 500.000 euro, respectiv 2.300.000 lei.

La termenul din 07 decembrie 2017, reclamanta Romsilva a modificat cererea de chemare în judecată.

Noul termen este **09 februarie 2018**.

XV. SITUAȚII FINANCIARE 2017

Cifra de afaceri realizată în exercițiul financiar 2017 este în suma de 40.899.313 lei, prezentată pe tipuri de venituri în comparație cu exercitiul financiar 2016:

Cetru de profit	2016	2017
Venituri din vânzare produse finite (ouă, puicuțe)	34.222.359	37.768.780
Venituri din subvenții de exploatare aferente	1.563.648	1.963.949
Venituri din vânzări mărfuri cu amănuntul	159.792	1.166.584
TOTAL	36.545.799	40.899.313

Contul de profit și pierdere

Denumire indicator	2016	2017
Venituri din exploatare, din care:	37.726.577	42.000.293
<i>Cifra de afaceri</i>	36.545.799	40.899.313
<i>Alte venituri din exploatare</i>	1.180.778	1.100.980
Cheltuieli din exploatare	37.436.889	41.585.214
Rezultatul din exploatare	289.688	415.079
Venituri financiare	232.472	112.388
Cheltuieli financiare	357.113	420.832
Rezultatul financiar	(124.641)	(308.444)
Impozit pe profit	0	0
Rezultatul net	165.047	106.635

XVI. REPARTIZAREA PROFITULUI

Propunem ca profitul net al anului 2017 în sumă de 106.635 lei să fie repartizat:

Destinația	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2017
Profit net de repartizat:	106.635
- Rezerva legală	5.332
- Acoperirea pierderii	
- Pentru investiții – profit reinvestit	
- Dividende	
- Alte rezerve	
Profit nerepartizat	101.303

XVII. STRATEGIE DE DEZVOLTARE

Societatea urmărește o strategie complexă de dezvoltare, constând în atragerea de fonduri europene pentru modernizarea tehnologiei existente, în investiții suplimentare și în diversificarea domeniilor în care aceasta activează.

Astfel, în anul 2015 a demarat construcția fabricii de producere a oului lichid, investiție realizată cu sprijinul fondurilor europene, programul FEADR, aflată în stadiul de finalizare (obținerea avizelor pentru demararea producției). Termen de punere în funcțiune: Trimestrul II 2018.

Principalele proiecte de investiții avute în vedere pe termen scurt și mediu vizează sistemul de gospodărire a dejecțiilor (ce va genera o nouă linie de produse – îngrășăminte naturale) și investiția într-un FNC modern care să poată asigura necesarul de furaj pentru consumul intern și comercializare către terți.

În plus, Avicola București își reafirmă interesul în ridicarea nivelului tehnic al produselor, venind în întâmpinarea cerințelor consumatorilor pentru produse sănătoase, colaborând cu institute de cercetare pentru cercetare și inovare în domeniul său de activitate.

În anul 2017 a continuat derularea a două proiecte importante:

- „Utilizarea Plasmelor reci pulsate la presiune Atmosferică pentru distrugerea Microorganismelor de pe suprafața Ouălor de consum , în vederea creșterii Siguranței alimentare, (PATMOS) „, proiect coordonat de către Institutul național pentru fizica laserilor, plasmelor și a radiației – INFLPR Măgurele .
- „Obținerea oului de consum cu conținut redus de colesterol produs nou pe piața românească”, proiect în cadrul Programului Planul Național de cercetare dezvoltare și inovare II, DPST, consorțiu format din Avicola București (coordonator), Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare pentru Biologie și Nutriție Animală (I.B.N.A. Balotești). Detalii despre proiect sunt prezentate aici <http://avicolabucuresti.ro/proiect-vitaou/despre-proiect> Acest proiect se înscrie în accepțiunea noastră, în linia de cercetare pentru obținerea de alimente funcționale. Implicarea Avicola în domeniul alimentelor funcționale (functional food – alimente care conțin compuși biologic-activi cunoscuți, care oferă un beneficiu de sănătate dovedit și documentat clinic, fiind o sursă importantă în prevenirea, gestionarea și tratarea bolilor cronice ale epocii moderne) în anii anteriori s-a concretizat deja în anii anteriori în obținerea și comercializarea de ouă îmbunătățite cu omega 3, seleniu.

PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

CLAUDIU PETRESCU

